



**HNE**  
Eberswalde

Hochschule für nachhaltige Entwicklung

June 29, 2017

**Prof. Dr. Alexander Pfriem**

Vice-President for Research and Technology Transfer

Alexander.Pfriem@hnee.de

# Transferstrategie der HNE Eberswalde Prozessgestaltung und Umsetzung

Alexander Pfriem

HOCH 



Jahre  
Hochschule für  
nachhaltige Entwicklung  
Eberswalde



# Die Entwicklung vom Transferaudit zur Transferstrategie

- Jenseits der Kernaufgaben „Lehre und Forschung“ übernehmen Hochschulen weitere gesellschafts-relevante Funktionen → „Third Mission als Leistung der Fachhochschulen für die und mit der Gesellschaft“ (Arbeitspapier 182 CHE)
- Koalitionsvertrag in Brandenburg sieht Stärkung des Transfers vor
- 2015 alle brandenburgischen Hochschulen beteiligten sich an der Pilotphase des Transferaudits von Stifterverband und Heinz Nixdorf Stiftung
- Ergebnisse des **Transfer-Audits** flossen in die Transfer-strategie ein → Antragstellung „Hochschule innovativ“
- Die **Transferstrategie der HNE Eberswalde** zielt darauf ab, mit ihren Transferaktivitäten einen möglichst effektiven Beitrag zur nachhaltigen Entwicklung in der Gesellschaft zu leisten → breites Transferverständnis
- Orientierung am **Leitbild der transformativen Wissenschaft**

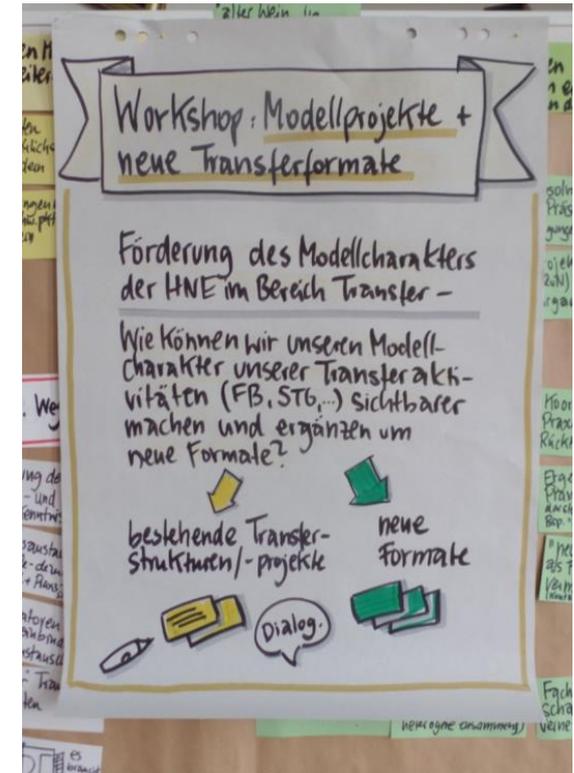


# Der Fahrplan an der HNEE

<b>Feb. 2015</b>	Auftakt der Pilotphase zum Transfer-Audit an den Brandenburger Hochschulen
<b>März 2015</b>	Bildung eines HNE Eberswalde-Projektteams im Zuge des Transfer-Audits
<b>Juli- Okt. 2015</b>	Erstellung eines Selbstberichtes zur Ist-Situation zum Transfer an der HNEE und Erarbeitung von Entwicklungszielen und Herausforderungen im Transfer durch das Projektteam
<b>7./8. März 2016</b>	Besuch von externen Experten/ Auditoren; Diskussion der vorab definierten Herausforderungen auf einem zweitägigen Workshop
<b>12. Apr. 2016</b>	Erarbeitung eines 1. Entwurfs einer Transferstrategie ausgehend von den Ergebnissen des Audit-Besuches und der vorangegangenen Treffen sowie auf Basis des Selbstberichtes
<b>Mitte Mai 2016</b>	Informationen an die Fachbereichsräte über aktuellen Stand des Transfer-Audits und der Transferstrategie
<b>Juni 2016</b>	Audit-Bericht der externer Experten (Audit-Team) und vom Stifterverband
<b>22. Juni 16</b>	hochschulweite Veranstaltung zur Vorstellung der Transferstrategie und Diskussion der Handlungsfelder und Maßnahmen
<b>Juli 2016</b>	Senatsbeschluss der Transferstrategie
<b>ab Herbst 2016 fortlaufend</b>	Umsetzung von ersten Maßnahmen und Konkretisierung bzw. später Aktualisierung der Transferstrategie
<b>April 2017</b>	erste Sitzung des neugegründeten Transferbeirates der HNEE
<b>2017 fortlaufend</b>	Einmal jährliche Reflexion zum Stand und Weiterentwicklung der Strategie

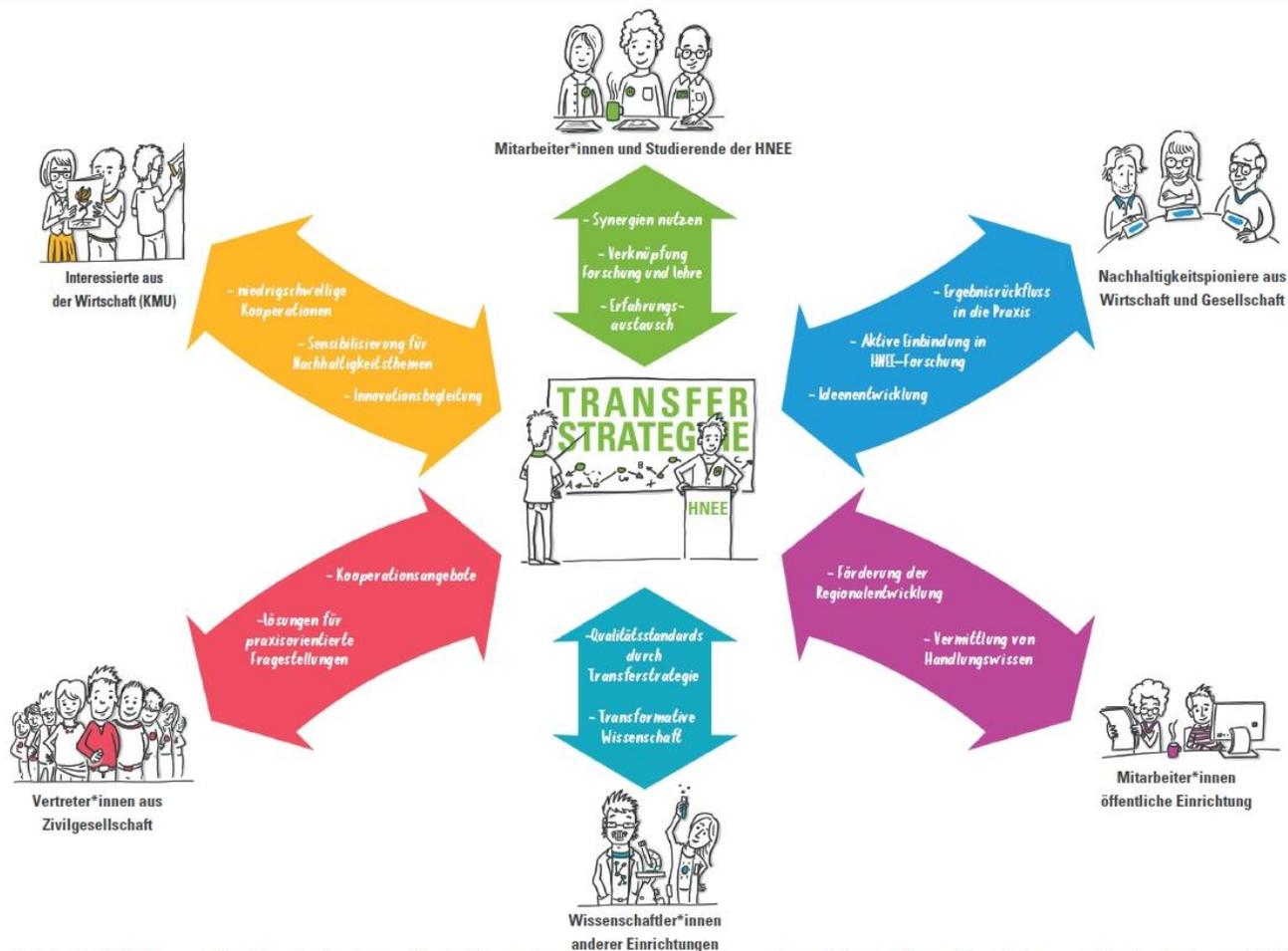
# Prozessgestaltung

- Vorarbeiten im runden Tisch für Nachhaltigkeit
- Projektteam aus dem gesamten Spektrum der Hochschule
- Projektsitzungen mit Workshopcharakter (moderiert und ergebnisorientiert)
- Komplexe Inhalte grafisch visualisieren (Kernelement unserer Transferstrategie)
- Hochschulweite Diskussion/ Vorstellung der Transferstrategie am 22.06.2016:
  - Vorstellung der Ergebnisse des Transfer-Audits und des Entwurfs der Strategie
  - Workshops mit vier Themen/ Handlungsfeldern (Organisation und Kommunikation, Transfer über Köpfe, Motivation und Anreizsystem, Modellprojekte/ innovative Transferformate)



Nachhaltigkeitsgrundsätze der HNEE

Nachhaltigkeitsgrundsätze der HNEE



Transferverständnis der HNE Eberswalde: Transfer ist der wechselseitige und partnerschaftliche Austausch von Wissen, Ideen, Dienstleistungen, Technologien und Erfahrungen. Er umfasst alle Formen der Kooperationsbeziehungen zwischen der Hochschule und ihren externen Partner\*innen in Lehre und Forschung – sowie darüber hinaus. Die Hochschule strebt einen Wissens- und Ideentransfer für eine nachhaltige Entwicklung an und möchte diesen als gemeinsamen Lern- und Gestaltungsprozess auf Augenhöhe mit Partner\*innen aus der Gesellschaft realisieren.



- Umsetzung der Transferstrategie mit innovativen neuen und etablierten Transferformaten
- Berücksichtigung des bereiten Transferverständnis der Hochschule
- Teilprojekt „Transfer“ im Verbundvorhaben Hoch N



## Thesen zum Einstieg in die Diskussion

- **Partizipativer Ansatz bei der Entwicklung von Strategien**
  - im Idealfall von der Idee bis zum Strategiepapier relevante Akteure der Organisation einbeziehen; Bildung eines Projektteams o.ä.; Bottom-Up nicht nur als Phrase
- **Kommunikation und Transparenz als Schlüsselfaktoren für die Schaffung von Akzeptanz**
  - bereits im Arbeitsprozess bei der Strategieentwicklung Ergebnisse kommunizieren und zur Diskussion stellen; bedeutet mehr Aufwand und das Auseinandersetzen mit unangenehmen Fragen und kritischen Akteuren, aber schafft Vertrauen und Akzeptanz; Zeitplan dementsprechend gestalten
- **Koordination der Umsetzungsmaßnahmen**
  - Langer Atem für Umsetzungsmaßnahmen nötig; an etablierte o. kontinuierliche Strukturen ansiedeln; in Projektphasen denken; in alle Hochschulbereiche vordringen; Kommunikation und Transparenz beibehalten



**HNE**  
**Eberswalde**

Hochschule für nachhaltige Entwicklung

June 29, 2017

**Prof. Dr. Alexander Pfriem**

Vice-President for Research and Technology Transfer

Alexander.Pfriem@hnee.de

## Vielen Dank für die Aufmerksamkeit

Alexander Pfriem

Eberswalde University for Sustainable Development

Schicklerstraße 5, 16225 Eberswalde, Germany

[www.hnee.de](http://www.hnee.de)

[alexander.pfriem@hnee.de](mailto:alexander.pfriem@hnee.de)

Tel.: +49 3334 657-377

HOCH 



Jahre  
Hochschule für  
nachhaltige Entwicklung  
Eberswalde