

# Klug konsolidieren und gezielt investieren - Hochschulentwicklung in Zeiten knapper öffentlicher Kassen

## PROGRAMM – Donnerstag, 27. März 2025

[Stand: 18. Februar 2025]

### 10:30 Begrüßung und Einleitung

👤 *Prof. Dr. Nikolaus Risch, Vorstand der Heinz Nixdorf Stiftung und  
Vorsitzender des Hochschulrats der Universität Siegen*

#### Moderation am Vormittag

👤 *Andrea Frank, stellvertretende Generalsekretärin des Stifterverbandes, Berlin und  
Mitglied des Hochschulrats der TH Ostwestfalen-Lippe*

### 10:45 Inhaltliches Warm-Up

👤 *Andrea Frank, stellvertretende Generalsekretärin des Stifterverbandes, Berlin und  
Mitglied des Hochschulrats der TH Ostwestfalen-Lippe*

*Wie sehen Sie die finanzielle Zukunft Ihrer Hochschule? Welche Rolle kann der Hochschulrat mit  
Blick auf den Umgang mit knappen Kassen spielen?*

---

## Herausforderung Hochschulfinanzierung: Der bundesweite Blick auf aktuelle Engpässe und Zukunftsperspektiven

---

### 11:00 Impuls 1 - Die finanzielle Lage der deutschen Hochschulen: Chancen, Risiken, Handlungsoptionen

👤 *Prof. Dr. Susanne Menzel-Riedl, HRK-Vizepräsidentin für Hochschulsystem und Organisation,  
Präsidentin der Universität Osnabrück*

*Leitfragen: Vor welchen finanziellen Herausforderungen stehen deutsche Hochschulen aktuell, und  
wie haben sich diese in den letzten Jahren verändert? Welche Handlungsoptionen gibt es für die  
Hochschulen? Welche Wünsche haben die Hochschulen an die Politik?*

### 11:15 Impuls 2 - Hochschulfinanzierung mit dem Blick für die Zukunft

👤 *Dr. Henry Marx, Staatssekretär für Wissenschaft und Forschung, Berlin*

*Leitfragen: Wie stellt sich die aktuelle finanzielle Lage der Hochschulen in Berlin dar und wie wird  
sie sich in den kommenden Jahren entwickeln? Wie kann sichergestellt werden, dass Zukunftsinves-  
titionen in den Hochschulen weiterhin möglich bleiben? Wie gelingt die Zusammenarbeit zwischen  
dem Land Berlin und seiner Hochschulen bei der Umsetzung von Einsparungen?*

### 11:30 Rückfragen und Diskussion

---

### 12:00 Mittagspause

## Zukunft gestalten trotz knapper Kassen: Praxisbeispiele für innovative Hochschulentwicklung

---

### Moderation am Nachmittag

👤 *Ulrich Müller, Mitglied der Geschäftsleitung, CHE Centrum für Hochschulentwicklung, Gütersloh und stellvertretender Vorsitzender des Hochschulrats der FTH Gießen sowie der TH Ewersbach*

### 13:15 **Impuls 3 - Reduzieren und Konzentrieren: Qualitätsanspruch auch in Krisenzeiten halten**

👤 *Nicole Soltwedel, Kanzlerin der TH Ostwestfalen-Lippe*

*Leitfragen: Welche Maßnahmen im Rahmen von Budgetkürzungen wurden konkret umgesetzt? Wer entscheidet, wo gekürzt wird - und wie ist der Hochschulrat beteiligt? Wie können Entscheidungen im Zusammenhang mit Kürzungen intern kommuniziert werden, um Akzeptanz und Verständnis zu fördern?*

### **Impuls 4 - Vereinfachen und Weglassen: Bürokratieabbau**

👤 *Dr. Oliver Fromm, Kanzler der Universität Kassel*

*Leitfragen: Welche konkreten administrativen Prozesse konnten durch das Projekt „Vereinfachen und Weglassen“ verbessert werden, und welche positiven Effekte wurden dadurch erzielt? Inwiefern könnte das Projekt als Modell für andere Hochschulen dienen, und welche Rahmenbedingungen wären dafür notwendig?*

### **Impuls 5 - Planen und Absichern: Strategien für Rücklagen, Risiken und Liquidität**

👤 *Dr. Matthias Kreysing, Vizepräsident für Verwaltung und Finanzen der Universität Hildesheim*

*Leitfragen: Welche Strategien zur Sicherung der Liquidität werden an der Universität Hildesheim verfolgt? Wie wird mit den aktuellen Budgetkürzungen umgegangen? Wie kann sichergestellt werden, dass die vorhandenen Mittel zur aktiven Gestaltung der Hochschule verwendet werden?*

---

**14:00 Rückfragen und Diskussion**

---

**14:30 Kaffee und Kuchen**

---

**PROGRAMM – Donnerstag, 27. März 2025**

**15:00 Peer-Austausch in Kleingruppen: „Ressourcen optimieren: Die Rolle der Hochschulräte in Zeiten knapper Budgets“**

*Leitfragen: Wie können Hochschulräte eine langfristig nachhaltige Finanzplanung an ihrer Hochschule unterstützen? Wie können Hochschulräte bei dem Thema eine strategische Herangehensweise forcieren? Wie können Hochschulräte eine beratende Rolle einnehmen, um die Effizienz und den Einsatz der vorhandenen Mittel zu optimieren?*

---

**16:00 Interaktive Abschlussrunde & Take-Aways**

 *Ulrich Müller*

*Welche konkreten Maßnahmen oder Strategien kann ich als Hochschulrat aus den heutigen Impulsen für meine eigene Hochschule ableiten? Welche Erkenntnisse waren am wichtigsten für meine Arbeit?*

---

**16:30 Ende der Veranstaltung**

## Initiatoren

Das Forum Hochschulräte ist eine Initiative des Stifterverbandes und der Heinz Nixdorf Stiftung in Kooperation mit dem CHE Centrum für Hochschulentwicklung. Das 2009 etablierte Forum richtet sich als Veranstaltungsreihe an alle aktiven Hochschulräte aus Wirtschaft, Wissenschaft und Gesellschaft und bietet ihnen institutionenübergreifend die Möglichkeit zum Informations- und Erfahrungsaustausch.



**STIFTERVERBAND**  
Bildung. Wissenschaft. Innovation.

**Heinz Nixdorf Stiftung**

In Kooperation mit



### Anmeldung & Organisation

Anna Lebed  
T 030 322982-381  
[anna.lebed@stifterverband.de](mailto:anna.lebed@stifterverband.de)

Alle Informationen  
und Anmeldung unter  
[www.forum-hochschulraete.de](http://www.forum-hochschulraete.de)

### Ort der Veranstaltung

Quadriga Forum  
Werderscher Markt 13  
10117 Berlin

### Anreise

Erreichbar vom Hauptbahnhof in ca. 15 Minuten mit der U5 (bis Museumsinsel).

### Rechtliches

Ihre Anmeldedaten werden im Rahmen der Veranstaltungsorganisation elektronisch auf Grundlage der EU Datenschutz-Grundverordnung, dem Bundesdatenschutzgesetz sowie weiterer nationaler Normen des Datenschutzes verarbeitet und zur Erstellung von Teilnehmerlisten verwendet, die den Teilnehmern der Veranstaltung zugänglich sind. Eine Weitergabe Ihrer Daten außerhalb des genannten Zwecks findet nicht statt. Der Verwendung Ihrer Daten können Sie jederzeit per E-Mail oder telefonisch widersprechen. Weitere Informationen zum Schutz Ihrer personenbezogenen Daten finden Sie unter [www.stifterverband.org/datenschutz](http://www.stifterverband.org/datenschutz)

Während der Veranstaltung werden Fotos für die Öffentlichkeitsarbeit des Stifterverbandes gemacht. Wenn Sie die Ablichtung oder Veröffentlichung nicht wünschen, steht es Ihnen frei, den Kontakt mit dem Fotografen der Veranstaltung zu suchen, um eine interessengerechte Umsetzung zu erreichen. Weitere Informationen zur Datenverarbeitung und ihren Ansprechpartnern erhalten Sie unter [www.stifterverband.org/datenschutz](http://www.stifterverband.org/datenschutz)